



# 2023 Yıl Sonu Yatırımcı Sunumu

MAYIS 2024



## Yasal Uyarı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarih sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolarını TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre hazırlamaları gerektiği kamuya duyurulmuştur.

2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum Kron Teknoloji A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş, TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal bilgilerini esas almaktadır.

Bu bilgilere ilave olarak, Şirketimizin geleceğe yönelik kamuya açıkladığı beklentiler ile 2023 yılı ara dönem finansal sonuçlarının enflasyon muhasebesi uygulanmadan raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının sağlıklı bir analiz yapabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan

seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Söz konusu sunum Şirketimizin operasyonları ve finansal sonuçları hakkında bilgi verilmesi amacıyla hazırlanmış olup sunum içerisinde, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan ileriye dönük ifadeler içerebilir. Mevcut koşullar altında Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, gerçekleştirmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve

varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Bu sunum içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Şirket'in ortakları, yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, çalışanları veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.



# 2023 Genel Bakış 1/2

## Konsolide Sonuçlar

- Enflasyon düzeltmesi sonrası %9 (TMS 29 öncesi %64) konsolide gelir büyümesi elde edilmiştir
- %45 FAVÖK marjı ile güçlü karlılık disiplini korunmuştur
- Partner ekosistemimizi genişletmek üzere yaptığımız yatırımlar sayesinde 2023 senesinde **47 yeni müşteri, 18 yeni partner** eklemiş bulunmaktayız
- Yurtdışı satışlarımız gelirlerimizin %43'ünü oluştururken, **döviz bazında satışlar %62**'sini oluşturmuştur



Güçlü gelir ve karlılık büyümesi



47 yeni müşteri,  
18 yeni partner



İleriye yönelik büyüme hamlelerine elverişli kuvvetli bilanço ve nakit durumu

## Sermaye Artırımı

- Şirketimizin, **14,268,513 TL** olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle **28,537,026 TL tutarında artırılarak 42,805,539 TL'ye çıkarılmış** ve 10 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiştir
- Şirketimizin büyümesini hızlandırmak ve küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla yaptığımız **%100 bedelli sermaye artışı** 18 Aralık tarihinde tamamlanmıştır
- Bedelli sermaye artırımı sonucunda **şirketimize Aralık ayında 42,805,539 TL yeni sermaye girişi** olmuştur
- 2023 yılındaki güçlü finansal performansımız ve sermaye artırımı sayesinde, 2024'e girerken **bilançomuz ve nakit pozisyonumuz kuvvetli** ve büyüme hedeflerimize ulaşmamız için destekleyici konumdadır

# 2023 Genel Bakış 2/2

## Türkiye

- Türkiye gelirlerimiz **enflasyon düzeltmesi sonrası %19 artarak**, güçlü bir büyüme göstermiştir
- Büyümemiz güvenlik ürünlerine olan **talebin artması ile birlikte yeni 24 müşteri**yi portföyümüze ekleyebilmemiz sayesinde gerçekleşmiştir
- Altyapı ürünleri tarafında yaptığımız yenilikçi geliştirmeler sayesinde mevcut **Telekom müşterilerimizle de satışlarımızı artmıştır**
- Türkiye'deki kuvvetli performansımız **Telekom, enterprise ve kamu olmak üzere, 3 müşteri segmentimizin hepsinde kendini göstermiştir**

## İhracat

- Amerika harici yurtdışı satışlarımız**, USD cinsinden mukayese edildiğinde **%28'lik büyüme yakalamıştır**
- 7 yeni ülkede satış** yaptığımız 2023'te, özellikle APAC ve CIS bölgeleri büyük başarı göstermiştir
- 2023 yılı Amerika'da kanal üzerinden satışa geçiş yapmak için **altyapı yatırımları yaptığımız ve satış ekibimizi yeniden yapılandırdığımız** bir sene olmuştur. Bu geçiş döneminde, satışlarımız USD cinsinden 42% düşüş göstermiştir. Bu yapılandırma 2024 yılında devam etmektedir ve **sonuçlarını 2025'ten itibaren almayı hedeflemekteyiz**
- İhracat alanındaki başarılarımız sayesinde, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi tarafından düzenlenen Sektör Zirvesi'nde, **2023 Yılı İhracat Şampiyonu** ödülünü kazanmanın mutluluğunu yaşamaktayız
- İhracat hacmimizi daha hızlı büyütmemize yardımcı olacak **e-Turquality Bilişimin Yıldızları programına kabulümüzü** Aralık ayında almış bulunmaktayız



Türkiye'de %19  
ciro büyümesi  
(TMS 29 etkisi sonrası)




7 yeni ülkede  
satış



2023  
Siber Güvenlik İhracat  
Şampiyonu

## 2023 Yılı Beklentilerimiz ve Gerçekleşmeler

TMS 29 Etkisi Hariç

 **2023 Yılı Öngörülerimiz**  
(5 Mart 2023 Yatırımcı Sunumunda duyurulan)

 **Gerçekleşmeler**

Gelirlerde

**%55-60**

Aralığında Büyüme 

**%63**

FAVÖK'te

**%40-45**

Aralığında Marj 

**%45**

**%53-58**

Aralığında Yurt Dışı Satış /  
Toplam Satış Oranı

**%43**

## Enflasyon Muhasebesinin Kron'un Finansallarına Etkisi



Faaliyet gelirleri ve giderleri, ilgili ayın enflasyon endeksine göre yıl sonu değerine getirilmektedir



Parasal olmayan varlıklar ve sermaye (TÜFE) ile endekslenmektedir



Parasal olan varlıklar ve borçlar aynı kalmaktadır



Bu durum bilançoda farklar yaratmakta ve bu fark 'parasal kazanç / kayıp' olarak net kâr etkilemektedir



# 2023 Yılı Konsolide Sonuçları

## UFRS Gelirleri (TL m)



## Brüt Kar (TL m)



## FAVÖK (TL m)



## Net Kar (TL m)



# Büyümeye Elverişli Güçlü Bilanço ve Nakit Pozisyonu

## Net Nakit Pozisyonu (TL m)



Net Nakit Pozisyonu	2022	2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	+60,0	+52,9
Finansal Yatırımlar	+5,8	+7,6
Banka Borçları	-57,4	-33,2

2023 Net Nakit Pozisyonu  
**+27,3m TL**

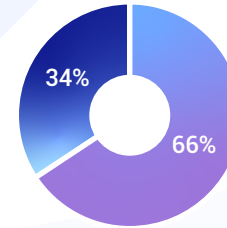
2023 Brüt Banka Borcu/  
FAVÖK  
**0.3x**

Ortalama USD Faiz Oranı  
**6-9%**

## Avantajlı Döviz Pozisyonu

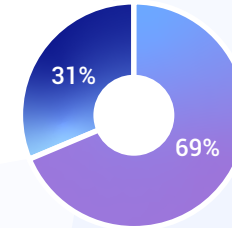
### Borç ve Nakit Döviz Kırılımı (31 Aralık 2023)

#### Nakit ve Nakit Benzerleri



■ USD ■ TL

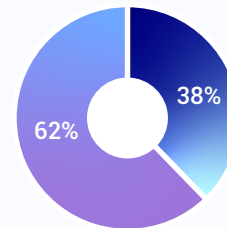
#### Banka Borçları



■ USD ■ TL

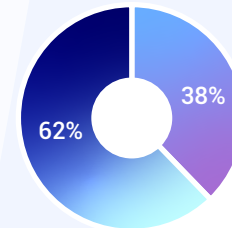
### Operasyonel Gelir ve Giderlerin Döviz Kırılımı

#### Gelir Kırılımı



■ USD ■ TL

#### Gider Kırılımı

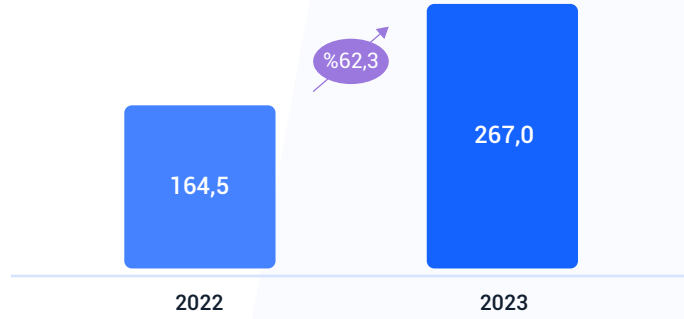


■ USD ■ TL



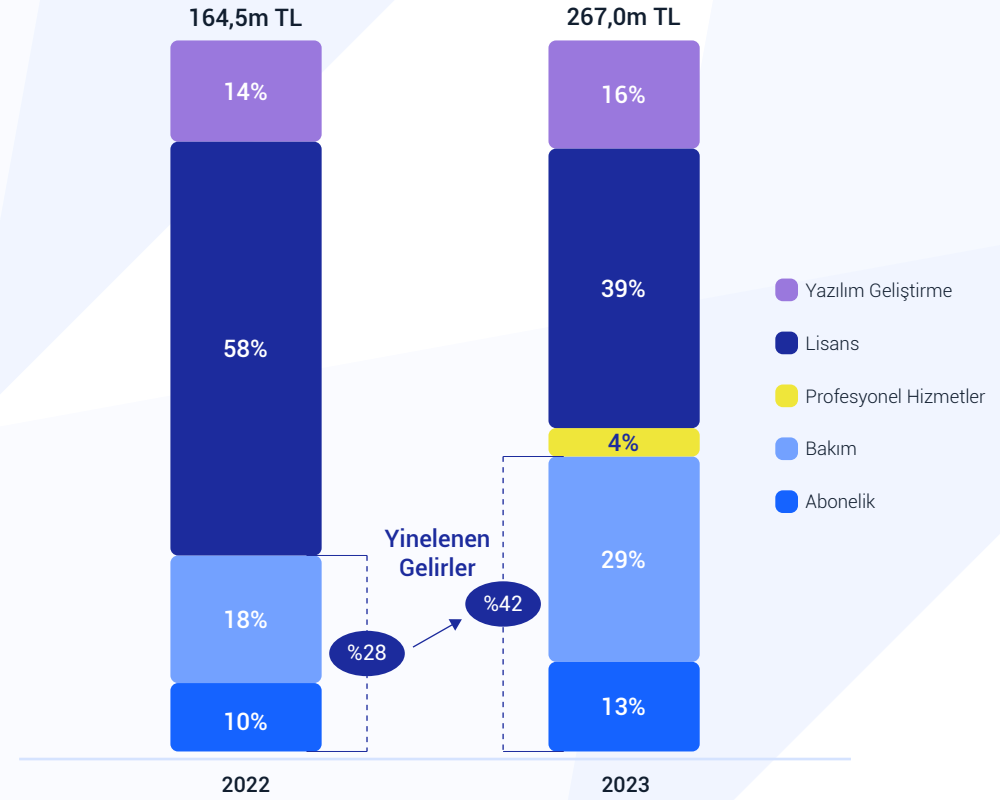
## 2023 Faturalanan Gelirlerimiz

### Faturalanan Gelirler<sup>(\*)</sup> (TL m)



Faturalanan gelirlerimiz<sup>(\*)</sup> **%62 oranında bir artış ile** başarılı bir büyüme gösterirken, yinelenen gelirlerimizdeki **%137'lik büyüme ile** yinelenen gelirlerimizin **toplam içindeki payı %42'ye ulaşmıştır.**

### Faturalanan Gelirler<sup>(\*)</sup> Dağılımı

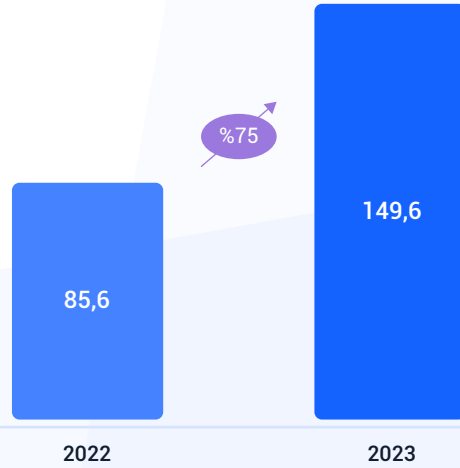


<sup>(\*)</sup>Faturalanan Gelirler, ilgili yıl içinde faturası kesilmiş ancak UFRS kuralları gereği gelir tablosuna yansımaları ilgili yıl veya ilerleyen yıllarda olan gelirlerimizdir. TMS 29 etkisi dahil değildir.

## Türkiye'de Başarılı Büyüme

Türkiye'de faturalanan gelirlerimizi<sup>(\*)</sup> **%75 oranında büyüttük ve portföyümüze 24 yeni müşteri ekledik**

### Faturalanan Gelirler<sup>(\*)</sup> (TL m)




Türkiye'de lokomotif sektörümüz olan **Telekom** sektöründe lider pozisyonumuzu pekiştirirken, **Finans ve Kamu** Kurumlarında da kuvvetli büyüme oranları yakaladık

### Sektörel Büyüme

 **Telekom**  
78,2%

 **Finans**  
43,4%

 **Kamu**  
284,5%

 **Diğer**  
33,5%

<sup>(\*)</sup>Faturalanan Gelirler, ilgili yıl içinde faturası kesilmiş ancak UFRS kuralları gereği gelir tablosuna yansımaları ilgili yıl veya ilerleyen yıllarda olan gelirlerimizdir. TMS 29 etkisi dahil değildir.

# Siber Güvenlik Alanında İhracat Lideri



ABD'de sürdürülebilir ve ivmelenmiş büyüme yakalamak için, operasyonlarımızı kanal üzerinden satışa geçireceğimiz altyapı yatırımlarını hızlandırdık. Bu geçiş döneminde satışlarımızda<sup>(\*)</sup> %19'luk bir gerileme yaşamış olsak da 2024 yılında bu yapılmayı tamamladıktan sonra gelirlerimizde hızlı artışlar hedefliyoruz.



Toplam ihracat gelirimizi<sup>(\*)</sup> **%49 oranında artırıırken**, ABD hariç uluslararası gelirlerimizde **%89'luk büyüme yakaladık**



**7 yeni ülkede** satış yaparak küresel ayak izimizi **30 ülkeye çıkardık**



Siber güvenlik alanında **Türkiye İhracat Şampiyonu** ödülümüzü aldık



Birleşik Arap Emirlikleri ve Suudi Arabistan'da katıldığımız etkinliklerle, **Orta Doğu'da büyüme stratejimizin ilk tohumlarını attık**



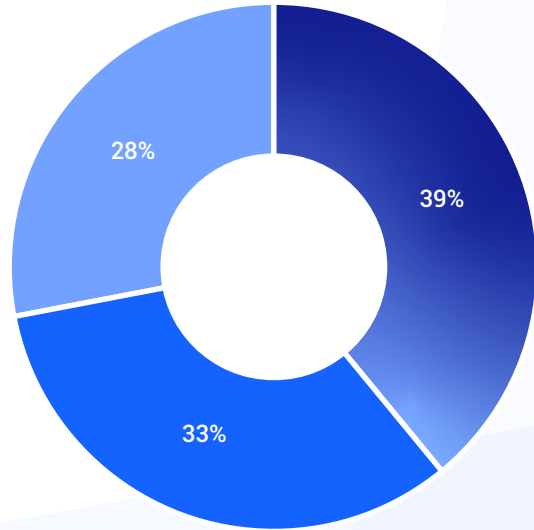
Uluslararası satış ağımla **23 yeni müşteri portföyümüze kattık**

<sup>(\*)</sup>Faturalanan Gelirler, ilgili yıl içinde faturası kesilmiş ancak UFRS kuralları gereği gelir tablosuna yansımaları ilgili yıl veya ilerleyen yıllarda olan gelirlerimizdir. TMS 29 etkisi dahil değildir.

## 2023 Faturalanan Gelirlerimiz

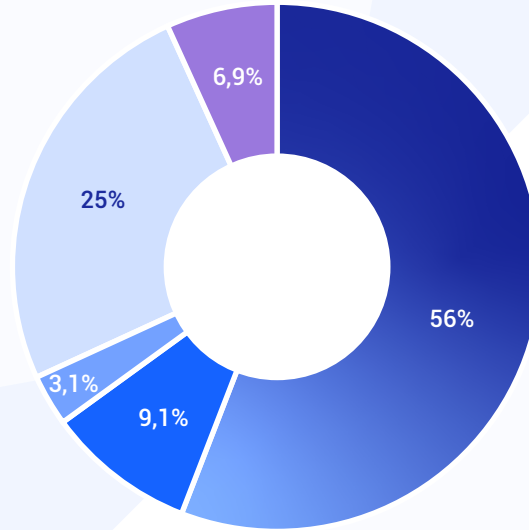
Yenilikçi ürün gamımız, global satış ağıımız ve tüm sektörlere hitap eden çözümlerimiz ile satışlarımızı faaliyet gösterdiğimiz tüm kulvarlarda artırıyoruz

### Ürün Portföyü



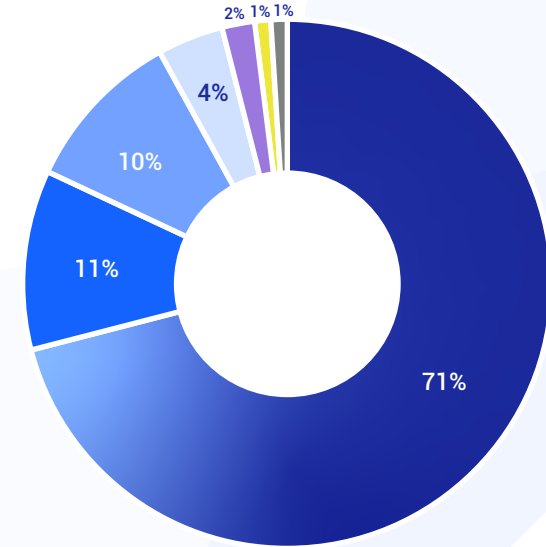
- Kimlik Erişim Yönetimi
- Veri Güvenliği ve Yönetimi
- Altyapı Yönetimi

### Coğrafi Dağılım



- Türkiye
- APAC
- EMEA
- Kuzey & Güney Amerika
- CIS

### Sektörel Dağılım



- Telco
- Finans
- IT
- Kamu
- Perakende
- Enerji
- Diğer

<sup>(\*)</sup>Faturalanan Gelirler, ilgili yıl içinde faturası kesilmiş ancak UFRS kuralları gereği gelir tablosuna yansımaları ilgili yıl veya ilerleyen yıllarda olan gelirlerimizdir. TMS 29 etkisi dahil değildir.

# Partner Ekosistemimiz

Partner Ekosistemimizi tüm piyasalarımızı kapsayacak şekilde genişleterek büyütüyoruz



Partner ağıımızı büyütme ve etkinleştirmek için yatırımlarımızı hızlandırdık. 2024 yılında hayata geçireceğimiz yenilenen **Partner Portalımız ve Partner Programımızın temellerini attık**

2023'de iş ortaklarımız üzerinden **96 müşteriye ulaştık**

**18 yeni iş ortağını** aktive ederek toplamda ekosistemimizde **170+ iş ortağına ulaştık**

**Microsoft Azure** Pazar Yerinde PAM ürünümüzü müşterilerle buluşturmaya başladık



# Gelecek Stratejimizin Ana Unsurları 1/2



## Müşterilerimiz ile ilişkilerimizi derinleştirmek

- Hizmet verdiğimiz 250+ müşterimizden elde edilen geliri, lisans genişletmeleri ve ek ürünlerin çapraz satışı ile artırmayı hedefliyoruz
- Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (Kron PAM) çözümümüzle sınırlı kalan müşterilerimize veri güvenliği ve yönetimi alanında yeni geliştirdiğimiz ürünleri tanıtarak müşteri penetrasyonumuzu derinleştirebileceğimize inanıyoruz



## Küresel pazarda etkinliğimizi artırmak ve yeni müşteriler eklemek

- 2023 yılında müşteri portföyümüze 47 yeni müşteri eklemiş bulunmaktayız
- Ürünlerimiz için Toplam Pazar Büyüklüğü (TAM) oldukça geniş olup, hem Türkiye hem ihracat piyasalarımızda büyük potansiyel içermektedir
- Finans, kamu ve kurumsal sektörler odaklanarak müşteri tabanımızı büyötmeye devam etmeyi amaçlıyoruz
- Satış yaptığımız 30 ülkede etkinliğimizi artırarak ve yeni coğrafyalara yatırım yaparak, şu anda 43% olan ihracat oranımızı daha da yükseltmeyi planlıyoruz



## Partner ekosistemimizi büyötmek

- Büyöme hedeflerimizi destekleyen en önemli unsur, kanal üzerinden satışlarımızın artırılmasıdır
- Katma değerli distribütörler (VAR), yönetilen hizmet sağlayıcılar (MSP), sistem entegratörleri ve Pazar yerleri iş ortağı ağıımızı oluşturacaktır
- Bugün 170+ sayıda olan toplam iş ortaklarımızın, gelecekte hem sayısının, hem de verimliliğinin artmasını amaçlıyoruz
- Partner ekosistemimiz büyödükçe, kanal bazlı pazarlama ve satış stratejilerini hayata geçirmeyi planlıyoruz
- İş ortaklarımıza yönelik eğitim ve destek programları geliştirerek onların başarılı olmalarını sağlayacak unsurları oluşturmayı planlıyoruz
- Partner Portalı'mızı devreye alarak, iş birliği performansını düzenli olarak değerlendirmeyi ve kanal satışlarımızın verimliliğini artırmayı hedefliyoruz

# Gelecek Stratejimizin Ana Unsurları 2/2



## SaaS (Hizmet Olarak Yazılım) modeliyle satışlarımızı artırmak

- Ürünlerimizi SaaS modeliyle daha yaygın sunabilmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz
- SaaS modelinin daha yaygın sunulması, müşteri süreçlerini kısaltmamıza ve müşteri edinme maliyetlerini düşürmemize yardımcı olacak, şirketimizin büyümesi ve ölçeklenmesinde büyük rol oynayacaktır



## Yapay zeka ve makine öğrenimi

- Ürünlerimize yapay zeka ve makine öğrenimi teknolojilerini entegre ederek, müşterilerimize daha güçlü güvenlik çözümleri sunmayı amaçlıyoruz
- Geçtiğimiz yıllarda bu alanda yoğun AR-GE çalışmaları yürüttük ve Kron PAM'a yapay zeka tabanlı kullanıcı davranış analizi ve klavye kullanım analizi özelliklerini ekledik
- Yapay zeka ve makine öğrenimi teknolojilerinin entegrasyonuna yönelik çalışmalarımız, veri yönetimi alanında Telemetri Pipeline ürünümüzle de devam ediyor
- Özellikle veri analitiği alanında rekabet avantajı sağlayacak yenilikçi çözümler geliştirmeyi ve entegre etmeyi planlıyoruz



## Veri Güvenliği ve Veri Yönetimi alanında yeni ürünler

- Tüm şirketlerin veri hacmi büyük bir hızla artıyor ve bu durum güvenlik ve yönetim açısından yeni zorluklar doğuruyor
- Veri Güvenliği ve Veri Yönetimi alanında yeni ürünlerle ürün ailemizi genişletmek için yoğun Ar-Ge çalışmaları yürütüyoruz
- Bu kapsamda geliştirdiğimiz en önemli ve yenilikçi çözüm olan Telemetri Pipeline ürünümüzün satış ve pazarlama faaliyetlerini artırmayı planlıyoruz ve öncelikle finans kuruluşları olmak üzere tüm müşterilerimize sunmayı hedefliyoruz

## 2024 Yılı Beklentileri



Gelir büyümesi

(TMS 29 etkisi hariç)

65-70%



FAVÖK marjı

(TMS 29 etkisi hariç)

40-45%



# Ekler



# 2023 Finansal Tablolar

## Gelir Tablosu

TL	2022 (TMS 29)	2023 (TMS 29)	Değişim, %
Net Satışlar	284,059,832	308,389,495	9%
Satışların Maliyeti	-40,489,384	-38,787,244	-4%
<b>Brüt Kar</b>	<b>243,570,448</b>	<b>269,602,251</b>	<b>11%</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>86%</b>	<b>87%</b>	
Faaliyet Giderleri	-146,792,608	-169,177,952	15%
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>96,777,840</b>	<b>100,424,299</b>	<b>4%</b>
Amortisman	35,704,224	36,975,427	4%
<b>FAVÖK<sup>(*)</sup></b>	<b>132,482,064</b>	<b>137,399,726</b>	<b>4%</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>47%</b>	<b>45%</b>	
Finansman Gelir/Gideri	-8,395,222	-6,502,387	-23%
Parasal Kazanç/Kayıp	<b>-82,832,002</b>	<b>-57,679,976</b>	<b>-30%</b>
<b>Vergi Öncesi Net Kar</b>	5,604,840	38,855,988	593%
Vergi	-15,797,994	7,514,311	-148%
<b>Net Kar</b>	<b>-10,193,154</b>	<b>46,370,299</b>	<b>N/A</b>
<b>Net Kar Marjı</b>	<b>N/A</b>	<b>15%</b>	

<sup>(\*)</sup>FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir/gider kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# 2023 Finansal Tablolar

## Bilanço

TL	2022 (TMS 29)	2023 (TMS 29)	Değişim, %
Nakit ve Nakit Benzerleri	60,026,850	52,920,460	-12%
Finansal Yatırımlar	5,773,893	7,630,080	32%
Ticari Alacaklar	157,327,067	196,968,713	25%
Stoklar	2,491,879	1,857,531	-25%
Maddi Duran Varlıklar	5,650,518	12,780,236	126%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	153,902,264	177,299,236	15%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	1,686,091	100%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>410,768,263</b>	<b>496,596,886</b>	<b>21%</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	58,319,073	33,695,668	-42%
Ticari Borçlar	14,972,423	4,047,938	-73%
Toplam Yükümlülükler	182,821,600	183,918,490	1%
Özkaynaklar	227,946,663	312,678,396	37%
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>410,768,263</b>	<b>496,596,886</b>	<b>21%</b>



Teşekkür ederiz.

MAYIS 2024